

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>22,847</b>	<b>102,266</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	79	923
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,441	41,209
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,327	60,154
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>23,313</b>	<b>93,927</b>
Servicios Personales	16,101	68,734
Materiales y Suministros	468	3,774
Servicios Generales	2,126	14,744
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,476	6,423
Pensiones y Jubilaciones	4	15
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,138	237
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-466</b>	<b>8,359</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>400</b>	<b>2,185</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	336	526
Otras Aplicaciones de Inversión	64	1,658
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-400</b>	<b>-2,185</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-866</b>	<b>6,174</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>28,616</b>	<b>22,442</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>27,749</b>	<b>28,616</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRO. LUIS CARLOS IBARRA TEJEDA  
RECTOR

L.A.E. HECTOR MORA LEGASPI  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

MTRA. MAHEL Y EUGENIA LOZANO HERNÁNDEZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD